Citi Foundation

citi

# 花开万州 旗开得胜

## 花旗·互满爱

## 重庆农村小微企业发展项目工作集锦

CITI-HPP WANZHOU RURAL MICRO ENTERPRISE DEVELOPMENT PROGRAM IMPACT REPORT

# 序 言
PREFACE

重庆万州，一颗镶嵌在长江上游的璀璨明珠，以"万川毕汇、万商云集"而得名。随着重庆直辖、三峡工程上马、西部大开发国家战略的实施，万州迎来了千载难逢的战略机遇期，古老的万州焕发了蓬勃的生机，敞开她开放而包容的怀抱迎接八方宾客。

2011年，"互满爱人与人中国（HPPC，以下简称互满爱）"获得花旗集团基金会对重庆市万州区农村社会发展的援助资金，并与万州区扶贫办合作，共同实施"重庆农村小微企业发展项目"。万州区十分重视，通过深入调查研究，决定项目实施地分别为白土镇的丁家村、石家村和普子乡的金家村。2013年，项目地新增两村分别为白土镇人头村和普子乡土庙村。

白土、普子距万州主城80余里，幅员面积80多平方公里，人口3.6万。两地人民负重拼搏，与时俱进，努力改变山区落后面貌，人民生活水平有了显著改善。但由于自然条件和信息技术、思想文化的制约，部分村民脱贫进程缓慢，在资金、物力等方面面临诸多困难。

"重庆农村小微企业发展项目"的到来，犹如和煦春风吹拂白土、普子大地，让静寂的乡村变得热闹，让致富的梦想不再遥远，让偏远的山区充满希望……带来了资金，带来了项目，带来了知识，带来了技术，让山区人民受到思想与精神的鼓舞，农民更加懂得了和谐发展、科学发展、可持续发展。

种下梧桐树，引得凤凰来。踏遍山山水水，深入村村寨寨，倾听丝丝缕缕。正是有了各方风雨兼程、风雨同舟，项目才在白土、普子大地开花结果。

三年转瞬即逝。项目即将告一段落，回顾对白土、普子的扶贫之路，欢笑与泪水同在；成绩与不足并存。我们将此汇编成书，目的在于总结提高、继往开来。在此，特别感谢给予我们工作大力支持的各级部门、各位领导、各界朋友，感谢您们的真诚关怀和辛勤付出。

未来，我们将做得更好，走得更远！

# 执行摘要
EXECUTIVE SUMMARY

"重庆农村小微企业发展项目"——花旗集团基金会资助，由互满爱人与人中国与万州区扶贫开发办公室合作执行。自2011年1月至2012年12月，项目在重庆市万州区覆盖3个行政村中的17个自然村，共1165户农户；2013年，项目覆盖到5个行政村中的26个自然村，共1853户农户。

该项目旨在通过发挥贫困农户的主体作用，帮助他们学习和提高自我发展能力，从而提高农村生产力，改善农民生计，可持续的增加农民收入和改进农村生活条件。

项目通过建立农民互助小组、提供系统的培训和技术支持活动， 由土生土长的农业指导员为农民提供日常督导和培训，形成了一个行之有效的可持续发展模式。通过用知识和技能装备农村社区居民，其中一些人成长成为社区发展带头人，从而大大增强社区可持续发展的自我造血能力，创造出范围和深度更大的影响，令更多被边缘化的农民受益。

截至目前，项目共进行了127场次技术与实地培训，内容包括可持续性农业生产，畜牧业规划，金融知识培训等。培训累计19561人次，帮助70%参加项目的农户小微企业平均每年增收30%。62个子项目，支持和帮助了上千个农民家庭增收超过500万元人民币，在实现了增收目标的同时，项目还成功达到三种成绩，产生了经济、环境、社会效益等方面的影响。

项目团队心系贫困群体，针对不同贫困状况，分类制定帮扶措施。同时，各方群策群力、负重致远、消除贫困。三年来，万州农村社区居民、当地政府、花旗集团基金会、花旗中国与互满爱已成为积极的合作伙伴，为了改善弱势群体的生活，提高他们的技能，增加他们的收入，以及实现他们的愿望而共同努力。

第一篇 项目背景
BACKGROUND

第二篇 项目建设
PROJECT ACTIVITIES

第三篇 项目成果
PROJECT ACHIEVEMENTS

第四篇 村民有话说
STORIES OF VILLAGERS

附录一：
花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目2011-2013年社区资金项目建设汇总

附录二：
花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目2011-2013年培训计划

附录三：
花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目2011-2013年社区资金项目投入总量表

第一篇

# 项目背景

BACKGROUND

# 花旗简介
CITI INTRODUCTION

## • 花旗中国

花旗在中国的历史可追溯至1902年5月，是首家在中国开业的美国银行。2007年4月，花旗成为首批注册为本地法人银行的国际银行之一。花旗银行（中国）有限公司为美国花旗银行有限公司全资所有。目前，花旗中国于在华国际银行中处领先地位，分别在北京、上海、广州、深圳、天津、成都、杭州、大连、重庆、贵阳、南京、长沙和无锡拥有13家分行，52家零售银行网点。花旗在全球超过160个国家和地区开展业务，是在中国最具有全球性的国际银行。更多信息请参见花旗中国官方网站： www.citibank.com.cn 或 www.citi.com.cn。

## • 花旗集团基金会

花旗集团基金会（Citi Foundation）致力于提升世界各地的贫困个人和家庭的经济能力。在全球范围内，基金会策略性的资助重点为：小额信贷和微型企业创业、成长型及小型企业发展、教育特别是金融教育，以及资产积累。花旗集团基金会与其小额信贷、微型及成长型的小型企业的合作伙伴们携手支持环境项目和持续创新。其它信息可参见 www.citifoundation.com。

# 互满爱人与人介绍
HPP INTRODUCTION

## • 互满爱人与人

互满爱人与人国际运动联合会是一家国际发展机构，由来自32 个国家的成员组织组成，目前在42 个国家开展项目。所有国家成员协会都属于非营利性机构，致力于国际合作发展，把团结的人道主义精神视为寻求国际发展努力的基础。互满爱人与人致力于发展减少地区之间的贫富差距。

## • 互满爱人与人中国

互满爱人与人中国（HPP China）是一个发展型组织。2005年，互满爱 人与人与云南省政府扶贫办公室开始合作，旨在帮助中国贫困地区的发展。

项目主要关注以下四个方面：

**农业和环境**：主要开展"农民互助小组项目"（FC）。提供技能培训，改善产品，改变创收模式和缓解气候变化带来的影响，与农村社区一起探索可持续农业实践、水资源管理和改善土壤环境等。

**农村发展**：主要开展"社区发展项目"(CD)。与贫困群体肩并肩、手挽手，共同改善生活、健康、教育和乡村设施。

**教育项目**：主要开展"未来希望幼儿班项目"（POF）。在偏远社区建立社区幼儿班，旨在防止贫困儿童成长为贫困成人，打破贫困恶性循环。

**健康项目**：主要开展"传染病全面控制项目"（TCE），包括"艾滋病"防控项目、"结核病控制项目"和"疟疾全面控制项目"。该项目关注的是艾滋病、结核病和疟疾的感染者，在目标地区与当地社区卫生工作者和政府携手，通过健康教育、咨询和检测服务，进行基层能力建设，预防控制这些疾病。

## 花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目管理办公室

PMO

花旗中国是2007年4月第一批在中国注册成立的国际性银行。作为一家拥有超过200年历史的国际银行，花旗自始至终秉持并全方位践行社会责任，并充分利用自身优势，因地制宜，回报社区。

2009年，花旗中国在重庆开设分行，并将企业公民责任的理念一同带到渝城，积极寻找合适的项目，希望能为建设当地社区、共同打造和谐社会出一份力。

2010年3月，经过前期讨论，花旗与互满爱达成初步合作意向，启动一个支持贫困农村，以家庭为单位的小微企业建设项目。该项目通过技能培训等活动支持万州区的贫困农村，并计划与万州扶贫办合作。在接下来的三个月中，他们一起开发了"重庆农村小微企业发展项目"，并经过严格的内部审核，项目于2010年12月5日成功获得批准，项目办公室于2011年1月1日正式启动。

2011年1月27日，互满爱与万州扶贫办签订合作协议，"花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目管理办公室"正式成立。项目管理办公室设于万州区扶贫办，主任由万州区扶贫办主任马良兼任，副主任由万州区扶贫办副主任付英凡以及霍斯瑞（互满爱人与人项目主任）兼任。项目管理办公室团队负责执行项目、聘请项目工作人员、按规定预算实施工作、定期召开项目管理会议和日常沟通、分析项目进展、探讨工作方法以及应对项目实施过程中的各种挑战。

项目合作各方通过定期的报告会，培训以及项目地拜访，保持紧密沟通和联系。这种结合实地考察的项目参与方式对项目的成功与白土镇、普子乡社区的积极影响很有帮助。

● 万州区扶贫办主任马良与互满爱驻华代表Michael 先生签订合作协议

● 花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目启动会

## 团队与职责-万州区

**马　良**：合作办主任，全面主持项目工作。

**付英凡**：项目主管，具体负责项目工作。

**周　亮**：项目联络官员，负责协调各方推动项目工作，并负责项目管理合作办日常工作。

**罗焱均**：项目助理，协助项目管理合作办日常工作。

**彭顺利**：项目会计，负责项目编制、报表、凭证等财务管理。

**解　玉**：项目出纳，负责项目资金拨付。

**易良明、冯　健**：乡镇项目主管，具体负责辖区项目全面工作。

**陈久权、张正华**：乡镇联络官员，具体负责项目协调工作。

**全职农业指导员**：洪碧光、蒲云培、袁勇、陈华兴、谭方文

**兼职农业指导员**：金维术、 金维刚、丁顺祥、黄国禄、金友春、石宗生、陈勇
王定洪、谭年明、张良昌

负责参与定期的项目会议和培训，并在结束后提供总结与反馈，动员农民参加农民互助小组，协调小组间的各个活动，收集项目成果和相关信息并提交给项目经理。

## 团队与职责-互满爱

**迈克尔**：驻华代表，主要负责项目协调沟通等事务。

**霍斯瑞**：互满爱人与人中国项目主任，花旗-互满爱重庆农村小微企业发展项目主管。

**杨金贵**：花旗-互满爱重庆农村小微企业发展项目经理，主要负责管理日常运营事务、预算审核、付款请求、编写项目时间表、总结项目进展和项目发展活动的情况，以达成项目目标。

**Raymond**：花旗-互满爱重庆农村小微企业发展项目副经理，负责协助项目经理的工作。

**罕　健**：万州实地办项目官员，负责协助项目经理工作。

**杨荣波**：万州实地办项目官员，负责协助项目经理工作。



第二篇

# 项目建设

PROJECT ACTIVITIES

花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目是一个比较典型的参与式农村社区主导型可持续发展项目模式，旨在提高农民家庭收入，以改善当地家庭的生产生活水平为最终目标。项目执行期：2011年1月—2013年12，项目总投入660万元，其中，花旗资助：369万元，互满爱支持：20.8万元。农户自主筹资270.2万元。项目覆盖万州区白土镇（石家村、丁家村、人头村）及普子乡（金家村、土庙村）的5个行政村的1800户家庭，约7000人。项目开展的过程中充分尊重民意，结合当地优势的地理环境资源及政府规划思路确立项目活动内容。并依托当地村民自主选举成立的村级资金管理委员会及小组委员会开展活动，包括组织小组成员参与项目规划讨论，自主撰写意向项目申请报告、评估、管理各村项目资金、项目执行自主评估、督导等。在项目的整个实施过程中以服务对象为主导力量，活动公开、透明、公平、公正，并接受所有参与项目的村民及外界人士的监督。同时，项目实施的过程中注重参与者个人能力的培养，对各村协调员、村级资金管理委员会、小组委员会及社区带头人进行集中、专业的培训；并组织相关人员外出考察，实地学习外界的优良技术和经验，邀请专家讲授农业、畜牧养殖业技术知识，组织开展家庭理财、小商业发展规划培训，及项目财务管理培训等。截至目前，项目共完成各类培训19561人次。项目通过组织不同形式的学习来提高村民的个人能力及发展技能，为农村社区的后续可持续发展奠定了基础。

该项目通过三年来的活动开展，总体达到了预期目标，效果显著。在项目办的积极协调和推动下，共成立了5个村级资金管理委员会、建立了40个农民互助小组及小组委员会，带动发展了包括仔猪、种猪、山羊、种兔、土鸡等家禽养殖项目，推动建立了核桃、琯溪蜜柚、蔬菜等种植基地，并鼓励青年人发展创业，发展了包括豪猪、养蜂、菊花种植等试点项目。同时，项目引进新兴技术建立了一批粪尿分集式卫生厕所，并结合各村情况建立了2个农业灌溉蓄水池等。在三年的项目实施过程中，覆盖区的农民家庭都积极、公平的参与到相关项目建设中，社区参与率达90%以上。



## 石家村

石家村由原石家村、寨湾村合并而成，平均海拔750米，幅员面积4.59平方公里，辖6个村民小组，在家289户，1032人，耕地面积1662亩，其中田1020亩，地642亩。 石家村经济收入主要依赖传统的种植业，及外出务工收入。

自2011年花旗项目进入石家村以来，在项目的积极支持和协助下建立了1个村级资金管理委员会，10个农民互助小组及小组委员会。2011-2013年期间，花旗-互满爱重庆农村小微企业发展项目帮扶和支持石家村建立项目12个，包括种植、养殖、基础设施及其他项目。其中，养殖类项目包括：发展仔猪767头，种猪66头，牛35头，土鸡11508只，山羊353只，种兔170只，养鱼16700尾；种植类项目包括：发展琯溪蜜柚种植22.5亩，核桃种植150亩，及优质水稻示范点1个（6亩）；帮助建立1个80立方的农业灌溉蓄水池，及慰问贫困家庭60户。项目总投入1,147,844元，其中，花旗资助456,992元，带动农户自主筹资690,852元，社区参与率达95%以上。

◎ 产业项目

● 核桃树苗发放及培训

● 栽种成活的核桃树苗

● 农户现场签收产品发放

● 人畜饮水项目

• 项目督导会议

• 项目培训

• 花旗 互满爱 万州扶贫办及白土镇领导与村民亲切座谈

• 互满爱项目主任Dorte、Siri 女士入村指导项目工作

## 丁家村

丁家村由原丁家村、石板村合并而成，平均海拔1100米，幅员面积7.33平方公里，辖7个村民小组，在家438户，1354人，耕地面积1963亩，其中田1204亩，地759亩。丁家村经济收入主要依赖传统的种植业、畜牧业，及外出务工收入。

自2011年花旗项目进入丁家村以来，在项目的积极支持和协助下建立了1个村级资金管理委员会，10个农民互助小组及小组委员会。2011-2013年期间，项目帮扶和支持丁家村建立项目11个，包括种植、养殖、基础设施及其他项目。其中，养殖类项目包括：发展仔猪544头，种猪20头，土鸡14240只，山羊150只，养鱼13892尾；种植类项目包括：发展蔬菜园种植242.5亩，核桃种植64.2亩，扶持马铃薯种植619亩；项目通过引进新兴技术建立了一批粪尿分集式卫生厕所，以改善村民的健康、卫生条件。同时，慰问贫困家庭55户。项目总投入1,250,465.6元，其中，花旗资助338,204.6元，带动农户自主筹资912,261元，社区参与率达90%以上。

## ◎ 养殖项目：仔猪、山羊、鱼养殖、种猪、土鸡等

## ◎ 种植项目：

家庭蔬菜园

马铃薯及核桃种植

• 农户现场签收项目产品发放

• 生态旱厕示范点

• 协调员入户登记项目产品申请

• 项目官员同村医入户进行家禽疫苗接种





## 人头村

人头村平均海拔1300米，幅员面积10.13平方公里，辖6个村民小组，在家399户，1582人，耕地面积3500 亩，其中田1800亩，地1700亩。人头村经济收入主要依赖传统的种植业、畜牧业，及外出务工收入。

花旗项目于2013年进入人头村，在项目的积极支持和协助下建立了1个村级资金管理委员会，6个农民互助小组及小组委员会。2013年期间，项目帮扶和支持人头村建立项目5个，主要包括1个种植项目、4个养殖类项目。其中，养殖类项目包括：发展仔猪180头，种猪13头，山羊250只，种兔150只；种植类项目包括：发展核桃树种植120亩。项目总投入330,350元，其中，花旗资助130,350元，带动农户自主筹资200,000元，社区参与率达90%以上。

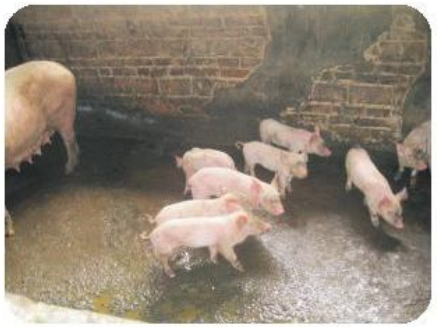
◎ 扶持发展的山羊、仔猪项目

◎ 项目官员组织入户、入村指导工作

## 金家村

金家村由原后山村、金家村合并而成，辖4个村民小组，在家438户，1952人，幅员面积8.3平方公里，耕地面积2257亩，其中田1120亩，地1137亩。最高海拔750米，最低海拔430米。金家村经济收入主要依赖传统的种植业、畜牧业，及外出务工收入。

自2011年花旗项目进入金家村以来，在项目的积极支持和协助下建立了1个村级资金管理委员会，10个农民互助小组及小组委员会。2011-2013年期间，项目帮扶和支持金家村建立项目13个，包括种植、养殖、基础设施及其他项目。其中，养殖类项目包括：发展仔猪422头，种猪40头，土鸡8567只，山羊267只，牛60头，养蜂20桶，特种养殖豪猪2头，养鱼35000尾；种植类项目包括：琯溪蜜柚种植164.2亩，菊花种植5亩；结合金家村实际情况，配套建设了1个300立方的农业灌溉蓄水池。同时，慰问贫困家庭90户。项目总投入926,427元，其中，花旗资助338,067元，带动农户自主筹资588,360元，社区参与率达95%以上。



◎ 扶持发展的种兔、种猪及仔猪项目

◎ 支持青年人创业发展的豪猪、山羊及土鸡养殖等项目

◎ 扶持建立的琯溪蜜柚基地及青年人创业种植试点

# 土庙村

土庙村平均海拔550米，幅员面积13.3平方公里，辖3个村民小组，在家299户，1236人，耕地面积2424亩，其中田1025亩，地1399亩。土庙村经济收入主要依赖传统的种植业、畜牧业，及外出务工收入。

花旗项目于2013年进入土庙村，在项目的积极支持和协助下建立了1个村级资金管理委员会，4个农民互助小组及小组委员会。2013年期间，项目帮扶和支持土庙村建立项目4个，主要涉及养殖类项目。其中，发展仔猪270头，种猪25头，山羊331只，种兔288只。项目总投入384,957.5元，其中，花旗资助140,377.5元，带动农户自主筹资244,580元，社区参与率达90%以上。

◎ 扶持发展的仔猪、种兔、山羊等项目

## 村民培训及学习

第三篇

# 项目成果

PROJECT ACHIEVEMENTS

# “花”开万州 “旗”开得胜

——花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目三年工作综述

从万州出发，往东南80余里，有一镇名曰白土，一乡名曰普子。幅员面积80多平方公里，人口3.6万。解放前，因山高坡陡、交通闭塞，人民饥寒交迫，生活极端贫困。解放后，特别是改革开放以来，在各级党委、政府的大力扶持下，两地人民自力更生、自强不息，用愚公移山的不屈不挠精神改变了山区落后面貌。喜看今日之白土普子，公路网络四通八达，信息技术走村入户，农林牧副渔齐头并进，人民生活水平和精神面貌发生了翻天覆地的变化。但由于自然条件和人们思想、文化素质的制约，使部分村民还处于发展初期，在资金、技术等诸方面捉襟见肘，急需社会各界大力扶持。

2011年，“互满爱-人与人”积极筹款，成功获得花旗对重庆市万州区农村社会发展援助资金，并与万州区扶贫办建立合作办公室，共同对偏远乡镇开展“重庆农村小微企业发展”扶贫项目（以下简称项目）。

万州区十分重视，通过深入调查研究，决定项目实施地分别为白土镇的丁家村、石家村和普子乡的金家村。2013年，项目地新增两村分别为白土镇人头村和普子乡土庙。区扶贫办和白土镇、普子乡高度重视，指派专人专项负责。项目在白土镇设立办事处，项目负责人杨金贵来自云南，远赴重庆，跋山涉水；外籍顾问雷蒙（Raymond Gamanya）来自津巴布韦，异国他乡，人生地疏，但却乐此不疲。正是有了各方齐心协力，艰苦付出，项目才在白普大地落地生根、开花结果。

截止目前，项目在五个行政村发展了核桃、蔬菜、马铃薯、琯溪蜜柚、优质水稻等种植项目和鸡、鱼、仔猪、种猪、豪猪、种兔、蜜蜂等养殖项目；并新建蓄水池、生态旱厕；还对村民进行了多轮培训，并带领专业合作社、农业公司及种养大户外出考察等。项目惠及1,853户农村家庭。

累累硕果，山乡增亮色；煌煌业绩，功德炳史册。

## 过程与收获：

**统筹规划，细节落实，农民跑步奔小康。**

走进丁家村1组石宗利家，就被邀请参观他家的厕所。原来项目扶持他家建立起了白土镇第一个生态旱厕。该厕所大、小便分开。小便直接通过泄水沟排出，大便池完全密封，从粪口加入草木灰进行干燥。厕所顶部的排气管将臭气排除。厕内始终保持干燥，也无臭味，更无苍蝇飞舞、蚊虫叮咬。石宗利还在厕所内安装了淋浴设备，享受起了城市人的生活。像这样的生态旱厕每个需投入3500元左右，项目共资助建设了10个，极大的改善了村民卫生条件。

顺着村级公路，来到丁家2组蒲云培家。老蒲乐呵呵地引领我们参观了他家的核桃园。该园占地20亩，共种植核桃1560株。项目按株资助5元，自投3元。2012年下种，今年已经部分挂果。核桃又称“智力果”，市场前景十分广阔。云培扳着手指头如数家珍：盛产后，每株最少结干果5公斤，按照现在市场价格，每株至少产生效益100元左右，一年毛收入也在15万元以上。望着云培充满希望的眼神，我们寄上由衷的祝福。

三年里，项目在丁家资助种植核桃10户、64.2亩、4500株；种植蔬菜611户、242.5亩；种植马铃薯272户、619亩；资助仔猪、种猪养殖共204户、564头；养羊11户、150头；养鸡334户、14240只；养鱼16户、13982尾；修建蔬菜大棚1个；生态旱厕10个；对贫困户现金资助4,000元。共投入资金338,204.6元人民币。

顺着蜿蜒而平坦的乡村公路，从丁家下行，不多远就到了石家，正遇见石家3组的石朝友在猪圈里忙活。石朝友是项目对口支援的养猪大户。项目共资助其买了仔猪13头，种猪6头。在石朝友的猪圈里，我们看到了一群活泼可爱的小猪仔围在健硕的母猪周围，不停的拱来拱去；一头头肥壮的商品猪吃饱喝足后懒洋洋地睡着大觉。石朝友告诉我们：“今年已经卖出商品猪4头。两个月后，仔猪又要出栏。2013年，能够实现利润3到4万元。圈舍也由初始时的30平方米增加至目前的100平方米。今年冬天，还要增修50平方米，才能满足猪场的发展。”

同是石家3组的黄炳梅，是一位女创业能手。他们夫妻俩是返乡农民工。看到养羊前景好，就办起了羊场。一开始，羊场并不顺利，几欲破产。2013年5月，黄炳梅随项目考察团到巫溪考察，开阔了视野，增加了胆识，回来后继续发展养羊事业。项目在技术、资金上予以大

力支持。2012年，项目资助其1500元购买种羊；2013年，项目还将资助5000元，而黄炳梅自己还将贷款8万元，用于扩大规模。而今，羊场共有山羊200多只。2012年，卖出80多只，毛收入达4万多元。2013年底将出栏至少30只成熟大羊，以每头卖价1000元计算，也可实现销售收入3万元。黄炳梅告诉我们："有了项目的资金支持和技术支撑，她对羊场发展十分有信心。她还说，自己富了，还将带领乡亲们一起致富。"。这是一位有远见的农村女性，有干劲，有闯劲，不服输。这在创业的过程中是弥足珍贵的！

三年来，项目资助石家村4户种植琯溪蜜柚22.5亩、1575株；种植核桃111户、150亩、10500株；种植优质水稻5户、6亩；资助仔猪、种猪养殖共490户、833头；种兔养殖25户、170只；养羊29户、353只；养牛3户、35头；养鸡252户、11508只；养鱼29户、16700尾；修蓄水池1个；对贫困户现金资助13,000元。共投入资金456,992元。

驱车十里，转眼就到属于普子乡的金家村。在计生专干，也是项目在金家的联络人洪碧光女士的带领下，我们参观了由项目资助修建的大型蓄水池。该池能一次性蓄水300多立方，解决300多人的生活用水。项目无偿援助3万元。历经4个月，于2013年4月竣工并蓄水。而今，三条共1500米的主管道直通三个居民集中点，居民再引至各家各户，彻底告别了挑水喝的时代。望着一池清水，幸福与憧憬在村民心头荡漾。

金家2组的金家红，虽然才20多岁，但思想活，点子多。2012年，他开始养殖豪猪，项目无偿援助2000元作为启动资金。2013年，金家红的豪猪已达30只，最大的估摸有38斤左右。豪猪被称为"动物中的人参"，营养和医学价值都很高，市场能卖到50到80元每斤。家红说：到2014年，发展到50只后，就开始寻找市场，到时和城里的超市、餐馆对接，实现产购销一条龙，利润是不用说的。腼腆的笑容背后是一颗不安静、不满足、求上进的心。

金家多山地，适合养羊。2012年，项目资助金家3组洪俊忠2500元用以养羊；2013年，出栏19只，销售收入达14000多元；资助金孝独1500元，购买种羊26只；到2013年，金孝独家已经养羊127只，收入十分可观。

在金家3组的洪俊德的小院子里，我们闻到了馥郁的花香，原来这是一家养蜂专业户。2012年，老洪家共育蜂20桶，项目无偿资助2000元，用以技术革新和扩大规模；到2013年，已经发展到50桶。老洪指着一字排开的蜂桶，向我们算起了经济账："一年一桶取15公斤蜂蜜，按照每公斤120元销售，每桶收入1800元，50桶就有9万元，这还是保守估计。蜂蜜营养价值极高，几乎不愁销路。"听着老洪的这些小九九， 我们心里也跟他一样，感觉像蜜一样甜。

从2011年起，项目资助金家村310户种植琯溪蜜柚164.2亩、11820株；种植菊花2户、20000株；资助蜜蜂养殖1户、20桶，仔猪、种猪养殖共292户、462头；豪猪养殖1户、2头；种兔养殖25户、255只；养羊32户、267只；养牛56户、60头；养鸡245户、8567只；养鱼19户、35000尾；修蓄水池1口；对贫困户现金资助4,000元。共投入资金338,067元。

2013年，项目审时度势，决定拓展覆盖人群，使更多农民受益，又将白土镇的人头村和普子乡的土庙村纳入项目范围。

仅一年，项目资助人头村95户种植核桃120亩；仔猪、种猪养殖共152户、193头；种兔养殖30户、150只；养羊35户、250只；对贫困户现金资助10,000元。共投入资金130,350元。

2013年，项目资助土庙村仔猪、种猪养殖共195户、295头；养羊25户、331只；种兔养殖55户、288只；对贫困户现金资助10,000元。共投入资金140,130元。

为了提高农户的管理、经营、理财、卫生等方面的知识，项目部举办了多次培训。三年来，共组织培训127场次，培训村民19561人次；工作人员入户拜访12480户次；组织召开农民互助小组会议500余场次；组织协调员、资金管理委员会、村组干部学习62次。

除培训外，项目部还于2013年5月9日到13日，带领部分专业合作社、农业公司及种养大户等负责人50人到万州的高峰、凉风、响水、分水等乡镇和开县、巫溪、城口等县进行了观摩学习。一切费用由项目部负责。临行前，在万州太白宾馆，项目部邀请了万州区果树站高级农艺师何才智、万州现代农牧联合社高级畜牧师冉清平、万州区扶贫办副主任付英凡等三位专家和领导分别做了种植技术、养殖技术和《现代农业需要新型农民》等三个专题讲座。

他山之石，可以攻玉。农民们走出大山，学习先进，找到了差距、明确了方向、增强了干劲，这次观摩学习有着极大的引领和辐射作用。

三年扶贫路，迎来百花开。农民看到了致富的希望，找到了发家的路子，增强了创业的信心。能使他们的荷包鼓起来，生活好起来，善莫大焉。

## 经验与成果：

**总结提高，继往开来，期冀再上一层楼。**

任何一项事业，都是在实践中汲取经验，在总结中不断提高。项目对口扶贫白土镇、普子乡的三年里，取得了丰硕的成果，成绩有目共睹且来之不易。在感谢花旗—"互满爱"项目的同时，我们挖掘了一些成功的做法和经验，主要表现在以下几个方面：

**第一、"普惠式"扶贫优于培养重专大户。**项目实行的是普惠式扶贫，也就是不给每家每户太多的资金，去大包大揽，而是在农户原有产业的基础上，给予扶持和奖励，使其做大做强；对原来没有产业的农户，只要愿意创业，给予一定数量的启动资金。这样的扶贫模式，可以极大地调动农民创业的主动性和积极性，还可以使受惠面积扩大，实现资源共享。正所谓"一花独放不是春，百花齐放春满园"。

**第二、重项目，轻现金，变"输血"为"造血"。**项目部因地制宜地培养和发展适合当地的龙头产业和辅助产业。只对一些绝对贫困户给予一定的现金资助。这样的扶贫模式就可以变"输血"为"造血"，减少农户对政府和组织的依赖，鼓励和鞭策农户自挖潜力，自练内功，项目就可以腾出更多的资金来扶持更多的农户。要使农民脱贫致富，不是一锤子买卖，需要科学发展和可持续发展，需要不断增强"造血"功能。

**第三、智力扶贫与经济扶贫同步进行。**在带领农户发展产业的同时，项目地加大了对农民的知识、技能培训，并带领部分人员外出考察。这样的培训和考察事半功倍、一劳永逸。有了专业知识作支撑，农民抗风险的意识和能力都显著增强，对外力的依赖变成了对知识的依赖。知识革命带来的是思想境界、精神面貌、生活层次的脱胎换骨、提档升级，这是扶贫的终极目标。



第四篇

# 村民有话说

STORIES OF VILLAGERS

## 金友春 石家村兼职协调员(石家村支部书记)

“花旗对我们村的发展主要有两个方面的帮助：一是技术知识培训，二是资金扶持。培训的知识和技术对项目的开展有很好的帮助作用，不但拓宽了村民的知识面，也提升了他们养殖、种植的技术。资金扶持不但降低村民的成本，而且有项目办的工作人员跟进项目进度，让村民更有信心，积极的参与项目活动。村民对花旗的项目和来开展工作的项目办人员表示满意和感谢，最后希望项目能在我们村多开展几年。”

## 洪碧光 金家村全职协调员

“在花旗资助的项目三年的工作中，我深深体会到项目对我们村的帮助，不仅提高了村民的发展意识，还减轻村民开展种养殖的成本，减轻负担，提高收入。通过项目的多次培训，使村民拓展了相关的知识和技术，加强了村民理财、环境保护的意识，有了基本的健康知识。在工作当中遇到问题时，我会及时向项目办反映，项目办会结合实际情况给予建议和意见。我们村村民都非常积极参与到项目中，希望花旗能继续在我村开展项目。”

## 丁顺祥 丁家村兼职协调员（丁家村支部书记）

“我平时的主要工作是入户宣传调查，听取村民意见，并让村民自主讨论决定今年开展项目的内容，然后上报给项目办。由于村民接收新鲜事物比较缓慢，我需要给村民多次宣传。通过两年多的项目开展，村民对项目带来的效益非常满意，积极性非常高，平时都向我询问明年是否还继续扶持。对于养殖业，村民通常在年后就开始购买，但项目审批落实时间比较迟，项目不能很好的同村民的养殖计划一致。”

## 张良昌 人头村兼职协调员（人头村主任）

“首先感谢花旗来我村开展扶贫项目。在种植业上资助120亩翠红李，为我村的高山旅游发展添砖加瓦，同时也给当地农户增加了收入。在养殖业上，资助仔猪180头、山羊250只、种猪13头、种兔150只，当年产生的效益使140户农户收入增加。我作为协调员，平时参加例会和项目组织的各类培训。在开展工作中遇到不少问题，我会及时反映给项目办，他们经常来我们村解决问题。花旗的扶贫项目让我们村受益，我希望花旗能多开展些项目，增加补贴，延长项目年限。”

## 黄炳梅 石家村四组村民

“我以前在外打工九年多，现在回家养山羊，经过几年发展，现在存栏的山羊有两百多头，每年的收入差不多有四到五万元。 非常感谢花旗项目对我无偿的经济扶持，也不要我给予什么回报。还有项目组织的外出考察学习也对我的发展有很大的帮助。通过外出考察学习拓宽了我的视野，建立了继续发展山羊养殖的信心。”

## 金加洪 金家村二组村民

“我现在回家养殖豪猪，刚好听说村里有项目，可以给回家发展的青年一定的补助，我就向村里申请。2012年我购买了两头豪猪，花旗项目给我无偿资助了2000元，通过一年多的发展现在已经有30多头豪猪。今年项目又组织了一次外出考察学习。通过到外边看其他人是怎么发展的，也拓宽了我的思路，增长了见识，对我的发展有很大的帮助。”

## 周德明 人头村四组村民

“我和我儿子一直都是养山羊的，养的品种是本地的土山羊，以前我们养的比现在少，（钱不多）养不了太多的山羊，现在有了花旗的扶持，一只山羊补贴我们100块，这一年下来我已经有50多只啦。我们的山羊是每天放养到山上去吃草的，到了冬天气候冷了就喂一些玉米，这儿的环境适合养殖山羊，而且养出来的山羊也很健康，一年下来也花不了什么钱给羊打针或看病。到了年底有贩子来收购，而且每年的收购价都非常稳定，我们不担心卖不出去或卖得便宜。现在花旗项目扶持我们15只山羊，共1500块，但我们还想扩大养殖规模，养的多也赚得钱嘛，希望花旗能够继续扶持我们养殖山羊。”

## 石朝友 石家村三组村民

“花旗来我们村搞扶贫，有个种猪养殖项目。我考虑到自己的实际情况觉得可以来做，所以2011年和2012年我共向花旗项目申请了三头种母猪和一头种公猪。一头母猪两年下三胎小猪仔，一胎平均有十头，养四个月就可以卖小猪仔，一只小猪仔大概可以卖400块左右，种猪的收入一年大概有2万多元。花旗项目给我的扶持资金总共3000元，减轻了我养种猪的经济成本，项目办也给我做了相关的技术培训。两年下来我感觉收入还是不错的，现在我想扩大规模，但以前的猪圈已经不够用了，所以我现在又修了200多平米的猪圈，希望花旗项目还能扶持我养猪。”

## 张正华 普子乡政府（项目联络官员）

“花旗项目落户普子乡三年，我全程参与实施了该项目，在三年的工作中和花旗项目结下了不解之缘。一是、该项目的实施有效地刺激了项目村农户的投资热情和参与项目的积极性。二是、拓宽了项目参与者的视野。三是、学习到国际扶贫项目的方式方法。四是、增进了友谊，和外国朋友一起学习和生活，共同为项目落实出谋献策，成为了良师益友。五是、技能培训为老百姓持家理财奠定了基础。”

# 花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目
# 2011-2013年社区资金项目建设汇总

表 一：

| 序号 | 项目 | 建设单位 | 面积 | 数量 | 参与户次数 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 琯溪蜜柚 | 石家村资金管理委员会 | 22.5 | 1,575 | 4 |
| 2 | 核桃 | 石家村资金管理委员会 | 150 | 10,500 | 111 |
| 3 | 优质水稻 | 石家村资金管理委员会 | 6 | | 5 |
| 4 | 仔猪 | 石家村资金管理委员会 | | 767 | 440 |
| 5 | 鸡 | 石家村资金管理委员会 | | 11,508 | 252 |
| 6 | 种猪 | 石家村资金管理委员会 | | 66 | 50 |
| 7 | 牛-青年人发展项目 | 石家村资金管理委员会 | | 35 | 3 |
| 8 | 山羊-青年人发展项目 | 石家村资金管理委员会 | | 353 | 29 |
| 9 | 种兔-青年人发展项目 | 石家村资金管理委员会 | | 170 | 25 |
| 10 | 鱼-青年人发展项目 | 石家村资金管理委员会 | | 16,700 | 29 |
| 11 | 蓄水池 | 石家村资金管理委员会 | | 1 | |
| 12 | 贫困户资助 | 石家村资金管理委员会 | | | 60 |
| | | | | | 1,008 |
| 1 | 琯溪蜜柚 | 金家村资金管理委员会 | 164.2 | 11,820 | 310 |
| 2 | 农业灌溉蓄水池 | 金家村资金管理委员会 | | 1 | 120 |
| 3 | 鸡 | 金家村资金管理委员会 | | 8,567 | 245 |
| 4 | 仔猪 | 金家村资金管理委员会 | | 422 | 252 |
| 5 | 种兔 | 金家村资金管理委员会 | | 255 | 25 |
| 6 | 山羊-青年人发展项目 | 金家村资金管理委员会 | | 267 | 32 |
| 7 | 豪猪-青年人发展项目 | 金家村资金管理委员会 | | 2 | 1 |
| 8 | 菊花-青年人发展项目 | 金家村资金管理委员会 | 5 | 20,000 | 2 |
| 9 | 蜜蜂 | 金家村资金管理委员会 | | 20 | 1 |
| 10 | 牛-青年人发展项目 | 金家村资金管理委员会 | | 60 | 56 |
| 11 | 种猪 | 金家村资金管理委员会 | | 40 | 40 |
| 12 | 鱼 | 金家村资金管理委员会 | | 35,000 | 19 |
| 13 | 贫困户资助 | 金家村资金管理委员会 | | | 90 |
| | | | | | 1,193 |

表 二：

| 序号 | 项目 | 建设单位 | 面积 | 数量 | 参与户数 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 蔬菜园 | 丁家村资金管理委员会 | 242.5 | | 611 |
| 2 | 核桃 | 丁家村资金管理委员会 | 64.2 | 4,500 | 10 |
| 3 | 生态旱厕 | 丁家村资金管理委员会 | | 15 | 10 |
| 4 | 仔猪 | 丁家村资金管理委员会 | | 544 | 184 |
| 5 | 种猪 | 丁家村资金管理委员会 | | 20 | 20 |
| 6 | 鸡 | 丁家村资金管理委员会 | | 14,240 | 334 |
| 7 | 山羊-青年人发展项目 | 丁家村资金管理委员会 | | 150 | 11 |
| 8 | 鱼-青年人发展项目 | 丁家村资金管理委员会 | | 13,892 | 16 |
| 9 | 马铃薯种植 | 丁家村资金管理委员会 | 619 | | 272 |
| 10 | 蔬菜大棚 | 丁家村资金管理委员会 | | 1 | 1 |
| 11 | 贫困户资助 | 丁家村资金管理委员会 | | | 55 |
| | | | | | 1,524 |
| 1 | 山羊 | 人头村资金管理委员会 | | 250 | 35 |
| 2 | 种猪 | 人头村资金管理委员会 | | 13 | 7 |
| 3 | 仔猪 | 人头村资金管理委员会 | | 180 | 145 |
| 4 | 核桃 | 人头村资金管理委员会 | | 120 | 95 |
| 5 | 种兔 | 人头村资金管理委员会 | | 150 | 30 |
| 6 | 贫困户资助 | 人头村资金管理委员会 | | | |
| | | | | | 312 |
| 1 | 仔猪 | 土庙村资金管理委员会 | | 270 | 180 |
| 2 | 山羊 | 土庙村资金管理委员会 | | 331 | 25 |
| 3 | 种兔 | 土庙村资金管理委员会 | | 288 | 55 |
| 4 | 种猪 | 土庙村资金管理委员会 | | 25 | 15 |
| 5 | 贫困户资助 | 土庙村资金管理委员会 | | | |
| | | | | | 275 |
| | | | | | 4,312 |

# 花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目2011年培训计划

| 主题 | 内容 | | 4月日期 | 4月参与人 | 5月日期 | 5月参与人 | 6月日期 | 6月参与人 | 7月日期 | 7月参与人 | 8月日期 | 8月参与人 | 9月日期 | 9月参与人 | 10月日期 | 10月参与人 | 11月日期 | 11月参与人 | 12月日期 | 12月参与人 | 合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| （一）项目产品 | 土鸡养殖技术 | 丁家村 | | | | | | | | | 8.18 | 170 | | | | | | 140 | | | |
| | | 石家村 | | | | | | | | | 8.2 | 150 | 9.2 | 120 | | 175 | | | | | |
| | | 金家村 | | | | | | | | | 8.12 | 75 | | | 10 | 170 | | | | | |
| | 仔猪养殖技术 | 丁家村 | | | | | | | | | | | 9.19 | 200 | | | | 90 | | | |
| | | 石家村 | | | | | | | | | | | 9.18 | 178 | | | | 45 | | | |
| | | 金家村 | | | | | | | | | | | 9.29 | 90 | | | | 40 | | | |
| | 山羊养殖技术 | 丁家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 石家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 金家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 种兔养殖技术 | 丁家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 石家村 | | | | | | | 7.19 | 35 | | | 9.5 | 14 | | 14 | | | | | |
| | | 金家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 鱼养殖 | 丁家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 石家村 | | | | | | | | | | | | | | 8 | | | | | |
| | | 金家村 | | | | | | | | | | | | | | 19 | | | | | |
| | 家庭理财 | 丁家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | 15\23 | 218 | 218 |
| | *生产计划、预算、小商业发展计划* | 石家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | 15\24 | 282 | 282 |
| | | 金家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | 14\24 | 250 | 250 |
| （二）项目管理 | 团队建设 | 丁家村 | | | 5.18 | 10 | 6.14 | 5 | 7.9-11 | 6 | | | 9.5\14 | 10 | 10.17 | 5 | | 5 | | 5 | 750 |
| | *项目管理、社区动员、督导等* | 石家村 | | | 5.18 | 10 | 6.15 | 5 | 7.9-11 | 6 | | | 9.5\14 | 10 | 10.17 | 5 | | 5 | | 5 | |
| | | 金家村 | | | 5.19 | 10 | 6.14 | 7 | 7.9-10 | 6 | | | 9.5\14 | 8 | 10.18 | 5 | | 5 | | 5 | |
| | 协调员（内部） | 办公室 | | | | | 6.2 | 15 | | | 8.17 | 15 | 9.14 | 17 | 10.26 | 20 | | 15 | | 15 | |
| | 项目财务管理 | 丁家村 | | | | | | | 7.13 | 5 | 8.4 | 3 | 9.6 | 5 | | | | 5 | | | |
| | | 石家村 | | | | | | | 7.13 | 5 | 8.4 | 3 | 9.7 | 5 | | | | 5 | | | |
| | | 金家村 | | | | | | | 7.15 | 5 | 8.4 | 3 | 9.8 | 5 | | | | 5 | | | |
| （三）农业可持续发展 | 蔬菜种植技术 | 丁家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 石家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 金家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 马铃薯种植技术 | 丁家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 石家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 金家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 苗溪蜜柚种植技术 | 丁家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 石家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 金家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 农业可持续性实践 | 丁家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | 15\23 | 218 | |
| | | 石家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | 15\24 | 282 | |
| | | 金家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | 14\24 | 250 | |
| | 生态环境可持续性实践 | 丁家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | 15\23 | 130 | |
| | | 石家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | 15\24 | 202 | |
| | | 金家村 | | | | | | | | | | | | | | | | | 14\24 | 178 | |
| 合计 | | | | | | 30 | | 32 | | 68 | | 419 | | 662 | | 421 | | 360 | | 2040 | 4032 |





# 花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目 2012年培训计划

| 培训项目 | 培训内容 | 培训对象 | 培训地点 | 参与培训人数 | 主讲人 | 1月 | 2月 | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 一、项目管理培训 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1、社区参与式规划方法 | 召集社区领导和村民，培训：参与式村级项目规划的方法和系统知识 | 村级资金管理委员会，农民互助小组委员会，村级协调员 | 村委会、项目办公室 | 336 | 项目经理副经理 | 28 | 11 | 28 | 28 | 27 | 30 | 81 | 18 | 9 | | | 28 | 291 |
| 2、项目活动执行培训 | 项目活动具体实施方案；项目组织管理； | 村级资金管理委员会，农民互助小组委员会，村级协调员 | 村委会、项目办公室 | 336 | 项目经理副经理 | 28 | 11 | 22 | 28 | 36 | 40 | 84 | 24 | 9 | 15 | | 14 | 311 |
| 3、项目财务管理培训 | 培训社区主导模式的财务管理 | 村级资金管理委员会，协调员 | 村委会、项目办公室 | 96 | 乡镇协调员项目经理 | 11 | 11 | 11 | | 12 | 26 | 24 | 9 | | 5 | 6 | 18 | 133 |
| 4、项目进展监测培训 | 项目监测的主要内容、监测的指标等 | 协调员 | 项目办公室 | 72 | 项目经理副经理 | 28 | 14 | 14 | 28 | 12 | 26 | 9 | 11 | 9 | 15 | 19 | 35 | 220 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 二、CDF 项目活动培训 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| （一）养殖类 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 仔猪养殖 | 1.养殖圈舍/场地、饲料的准备；<br>2.日常饲养管理培训； | 村民 | 项目村（石家、丁家、金家 | 600 | 专家及项目办 | | | | | 158 | 130 | 237 | | | | | | 525 |
| 种猪养殖 | | | | 600 | 专家及项目办 | | | | | | 45 | 307 | | 65 | | | | 417 |
| 土鸡养殖 | | | | 600 | 专家及项目办 | | | | | 150 | 655 | 247 | | | | | | 1052 |
| 种兔养殖 | | | | 350 | 专家及项目办 | | | | | | | 130 | | 100 | | | | 230 |
| 豪猪养殖 | | | | 50 | 专家及项目办 | | | | | | | 68 | | | | | | 68 |
| 山羊养殖 | | | | 50 | 专家及项目办 | | | | | | | 138 | | | | | | 138 |
| 鸭子养殖 | | | | 50 | 专家及项目办 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 养鱼 | | | | 50 | 专家及项目办 | | | | | | | | | 40 | 100 | | | 140 |
| 养牛 | | | | 150 | 专家及项目办 | | | | | | | 180 | | | | | | 180 |
| 发酵床养猪 | | | | 300 | 专家及项目办 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| （二）种植类 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 苗溪蜜柚种植 | 1.前期地块准备的技术指导<br>2.具体种植的技术指导； | 村民 | 项目村（石家、丁家、金家 | 350 | 专家及项目办 | | | | | | | | | | | 100 | | 100 |
| 核桃种植 | | | | 200 | 专家及项目办 | | | | | | | | | | | 175 | | 175 |
| 水稻示范田 | | | | 500 | 专家及项目办 | | | | | | | 75 | 345 | | | | | 420 |
| 菊花种植 | | | | 50 | 专家及项目办 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| （三）环境类 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 生态旱厕 | 1.生态旱厕建设原理；<br>2.生态旱厕建设的技术<br>3.后续管护<br>4.其它 | 村民 | 项目村（石家、丁家、金家村） | 450 | 项目经理 | | | | | | | | | 90 | 100 | | 25 | 215 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 三、家庭理财 | 1.家庭计划<br>2.家庭预算（收入及支出）<br>3.小商业发展计划<br>4.其它 | 村民 | 项目村（石家、丁家、金家村） | 800 | 项目办 | | | | | | | | 736 | 400 | 550 | | | 1686 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 四、健康、卫生 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 1、妇女健康疾病培训 | 妇女常见健康疾病的检测及防治 | 村民 | 项目村（石家、丁家、金家 | 300 | 专家、项目办 | | | | | | | 167 | | | | | | 167 |
| 2、儿童营养健康培训 | 儿童健康饮食及保健方法 | 村民 | 项目村（石家、丁家、金家 | 300 | 项目办 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 五、农村可持续发展 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 1、农村生态保护 | 农村生态的概念、生态保护的方法及具体措施 | 村民 | 项目村（石家、丁家、金家 | 800 | 专家、项目办 | | | | | | | | 468 | | | | | 468 |
| 2、循环农业 | 循环农业知识、具体操作的方法和流程 | 村民 | 项目村（石家、丁家、金家 | 800 | 专家、项目办 | | | | | | | | 212 | 100 | | | | 312 |
| 3、无公害食品生产 | 无公害食品的概念、无公害食品生产具体的技术 | 村民 | 项目村（石家、丁家、金家 | 800 | 专家、项目办 | | | | | | | | 203 | 250 | | | | 453 |
| 合计 | | | | | | 95 | 47 | 73 | 84 | 395 | 952 | 1750 | 2026 | 1072 | 785 | 300 | 120 | 7701 |

# 花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目 2013年培训计划

| 主题 | 内容 | 参与人 | 地点 | 目标 | 培训人 | 培训记录 | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 一、项目管理 | | | | | | 1月 | 2月 | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 合计 |
| 1、参与式工作方法 | 社区动员、组织管理、会议、评估等 | 村级资金管理委员会、小组委员会 | 村委会、办公室 | 562 | 项目经理 | 38 | 30 | 106 | 30 | 27 | | 36 | | | | | | 266 |
| 2、项目执行管理 | 项目执行管理 | 村级资金管理委员会、协调员 | 村委会、办公室 | 562 | 项目经理、乡镇协调员 | | | | 115 | 46 | 28 | 36 | | | | | | 225 |
| 3、项目财务管理 | 村级财务做账、资金管理等 | 协调员 | 办公室 | 40 | 项目经理 | | | | | | 15 | 13 | | | | | | 28 |
| 4、项目督导 | 项目目标、进展监控 | 协调员 | 办公室 | 40 | 项目经理 | | | | | 20 | | 32 | | | | | | 52 |
| 二、CDF项目培训 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| （一）家禽养殖类 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 仔猪养殖 | 1、圈舍、养殖点、饲料准备；2、饲养管理；3、疾病预防；4、其他 | 村民 | 5个项目村 | 800 | 专家项目团队 | | | | | 996 | | | | | | | | 996 |
| 种猪养殖 | | | | 800 | 专家项目团队 | | | | | 562 | | | | | | | | 562 |
| 土鸡养殖 | | | | 800 | 专家项目团队 | | | | | 50 | | | | | | | | 50 |
| 种兔养殖 | | | | 375 | 专家项目团队 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 山羊养殖 | | | | 50 | 专家项目团队 | | | | | 50 | | | | | | | | 50 |
| 鱼养殖 | | | | 50 | 专家项目团队 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 牛养殖 | | | | 100 | 专家项目团队 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| （二）农作物种植类 | | | | | 专家项目团队 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 猕猴桃 | 1、耕地准备；2、种植技术；3、作物田间管理；4、其他 | 村民 | 5个项目村 | 300 | 专家项目团队 | | | | | | 237 | | | | | | | 237 |
| 核桃 | | | | 200 | 专家项目团队 | | | | | 50 | 136 | | | | | | | 186 |
| 优质水稻 | | | | 100 | 专家项目团队 | | | | | 104 | | | | | | | | 104 |
| （三）环境类 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 生态旱厕 | 1、旱厕基本原理；2、旱厕建设；3、旱厕日常使用及管理；4、其他 | 村民 | 5个项目村 | 100 | 项目经理 | | | | | 104 | | | | | | | | 104 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 三、家庭理财 | 1、家庭计划；2、家庭预算（收入、支出计划）；3、小商业发展规划；4、银行贷款基本信息 | 村民 | 5个项目村 | 4900 | 专家项目团队 | | | | | 50 | 398 | 1300 | | | | | | 1748 |
| 小额贷款 | 银行贷款基本信息 | 村民 | 5个项目村 | 700 | 专家项目团队 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 四、健康、卫生 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 1、结核病基本知识 | | 村民 | 5个项目村 | 271 | 项目官员 | | | | | | 253 | 40 | | | | | | 293 |
| 2、妇女健康 | 营养 | 村民 | | 600 | 专家项目团队 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 3、艾滋病预防 | 1、艾滋病基本知识；2、如何预防艾滋病 | 村民 | | 300 | 项目官员 | | | | | | 370 | 70 | | | | | | 440 |
| 4、儿童营养 | | 村民 | | 1400 | 专家项目团队 | | | | | | | 347 | | | | | | 347 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 五、社区领导培训 | 组织30名社区领导给予专业技术培训 | 社区领导+村民 | 5个项目村 | 50 | 专家项目团队 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 六、可持续发展 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 1、环境友好型可持续发展思路及方法 | | 村民 | 5个项目村 | 800 | 专家项目团队 | | | | | 500 | | 546 | | | | | | 1046 |
| 2、循环耕作方法 | | 村民 | | 200 | 专家项目团队 | | | | | 500 | 154 | | | | | | | 654 |
| 3、绿色食品 | | 村民 | | 300 | 专家项目团队 | | | | | 442 | | | | | | | | 442 |
| | 合计 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 1492 | 1175 | 2303 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4970 |

# 花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目 2011-2013年社区资金项目投入总量表

**2011年**

| 序号 | 姓名 | 总投入 | 项目投入 | 村民自筹 | CDF% | v% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 石家村 | 390317 | 187092 | 203225 | 48% | 52% |
| 2 | 丁家村 | 890225 | 179510 | 710715 | 20% | 80% |
| 3 | 金家村 | 382169 | 171967 | 210202 | 45% | 55% |
| 4 | 土庙村 | 0 | | | | |
| 5 | 人头村 | 0 | | | | |
| 单项合计 | | 1662711 | 538569 | 1124142 | 32% | 68% |

**2012年**

| 序号 | 姓名 | 总投入 | 项目投入 | 村民自筹 | CDF% | v% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 石家村 | 421927 | 142100 | 279827 | 34% | 66% |
| 2 | 丁家村 | 357240.6 | 155694.6 | 201546 | 44% | 56% |
| 3 | 金家村 | 541258 | 163100 | 378158 | 30% | 70% |
| 4 | 土庙村 | 0 | | | | |
| 5 | 人头村 | 0 | | | | |
| 单项合计 | | 1320425.6 | 460894.6 | 859531 | 35% | 65% |

**2013年**

| 序号 | 姓名 | 总投入 | 项目投入 | 村民自筹 | CDF% | v% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 石家村 | 335600 | 127800 | 207800 | 38% | 62% |
| 2 | 丁家村 | 3000 | 3000 | | | |
| 3 | 金家村 | 3000 | 3000 | | | |
| 4 | 土庙村 | 384957.5 | 140377.5 | 244580 | 36% | 64% |
| 5 | 人头村 | 330350 | 130350 | 200000 | 39% | 61% |
| 单项合计 | | 1056660 | 404280 | 652380 | 38% | 62% |

**总 计**

| 序号 | 姓名 | 总投入 | 项目投入 | 村民自筹 | CDF% | v% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 石家村 | 1147844 | 456992 | 690852 | 40% | 60% |
| 2 | 丁家村 | 1250465.6 | 338204.6 | 912261 | 27% | 73% |
| 3 | 金家村 | 926427 | 338067 | 588360 | 36% | 64% |
| 4 | 土庙村 | 384957.5 | 140377.5 | 244580 | 36% | 64% |
| 5 | 人头村 | 330350 | 130350 | 200000 | 39% | 61% |
| 单项合计 | | 4040044.1 | 1403991.1 | 2636053 | 35% | 65% |

# 《花旗-互满爱 重庆农村小微企业发展项目工作集锦》

## 编 辑 委 员 会


编委会主任：马　良

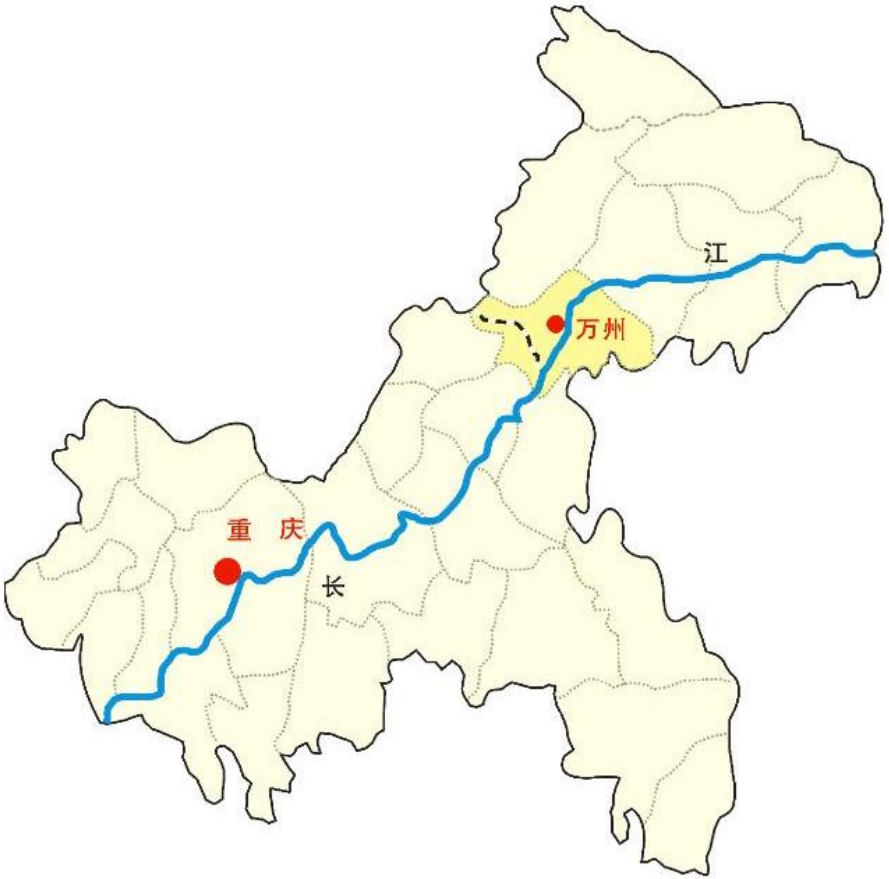
编委会副主任：付英凡　Michael Hermann

编　　委：Siri Holmebakk　向其军　于德奎

主　　编：付英凡

责任编辑：易良明　冯　健　周　亮　杨金贵

编辑部成员：冯　玲　Raymond Gamanya　罕　健　蒲　翔　罗焱均

杨荣波　彭顺利　张正华　陈久权

校　　对：祝文丹　蒋　博　林　菁